

## A Model for Reinforcing Causes of Internal Auditor Organizational Silence<sup>1</sup>

Ali Ebrahimi<sup>2</sup>, Mehdi Safari Gerayli<sup>3</sup>, Hasan Valiyan<sup>4</sup>

Received: 2021/12/30

Research Paper

Accepted: 2022/05/15

### Abstract

Growth and development of theoretical approaches in organizational behavior areas have caused an enhancement of individual participation and collaboration importance within organizational structures to improve effective performance levels. Thus, recognition of reducing axes of an organization performance effectiveness such as organizational silence has been one of the most concerned researches of recent years. This study, understanding the concept of organizational silence, seeks a model for reinforcing causes of organizational silence of internal auditors in order to know the operational and behavioral nature of internal auditors who are in some way in a conflict of the job and the standard. This research is a developmental, descriptive-applied, and panel data research. In the qualitative part, 16 experts identified components and indices reinforcing organizational silence of internal auditors using Meta-synthesis and Delphi analyses. Based on a comprehensive interpretive/structural analysis and with participation of 20 internal auditors of Tehran Stock Exchange companies, a prioritized range from the most to the least influential indices creating internal auditors' silence is provided in the research model framework and their relationships are examined based on matrix comparisons. The results show that among 19 primary indices meta-synthesis analysis, 15 indices reach theoretical adequacy during two round of Delphi analysis. Also, based on interpretive/structure analysis, the most influential causes of internal auditors' silence are two indices: the perceptual appropriateness of internal audit profession as an Individual factors index and the conflict between standards and internal auditor's job position definition as a structural factors index. Findings of this research may improve internal auditors' performance effectiveness level and help to know their professional behavior.

**Keyword:** Internal Audit Organizational Silence, Structural Factors, Managerial Factors, Individual Factors

**JEL Classification:** M40, M39

---

1. DOI: 10.22051/JERA.2020.31813.2695

2. Department of Accounting, Shahrood Branch, Islamic Azad University, Shahrood, Iran.  
(a\_ebrahimi@jdm.ac.ir).

3. Associate Professor, Department of Accounting, Bandargaz Branch, Islamic Azad University,  
Bandargaz, Iran. (Mehdi.safari83@yahoo.com).

4. Assistant Professor, Department of Accounting, Shahrood Branch, Islamic Azad University,  
Shahrood, Iran. (Hasan.valiyan@yahoo.com)

<https://jera.alzahra.ac.ir>

## طراحی مدل علل تقویت کننده سکوت سازمانی حسابرسان داخلی<sup>۵</sup>

علی ابراهیمی<sup>۶</sup>، مهدی صفری گرایلی<sup>۷</sup>، حسن ولیان<sup>۸</sup>

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۱۰/۰۹

مقاله پژوهشی

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۲/۲۵

### چکیده

با رشد و توسعه رویکردهای تئوریک در حوزه‌های رفتار سازمانی، اهمیت مشارکت و همکاری افراد در چارچوب ساختارهای سازمانی به منظور ارتقای سطح کارکردهای اثربخش، روز به روز بیشتر شده است. تا جاییکه شناخت محورهای کارکردهای اثربخشی سازمان همچون سکوت سازمانی به عنوان یکی از مورد توجه ترین پژوهش‌های سال‌های اخیر بوده است. این پژوهش با درک مفهومی و تئوریک سکوت سازمانی و به منظور شناخت ماهیت عملکردی و رفتاری حسابرسان داخلی که به نوعی دچار تضادی از نوع شغل و استاندارد هستند، به دنبال ارائه مدل علل تقویت کننده سکوت سازمانی حسابرسان داخلی می‌باشد. این پژوهش از نظر هدف در دسته پژوهش‌های توسعه‌ای و از منظر تیجه در زمرة پژوهش‌های توصیفی-کاربردی تئوریک می‌شوند. همچنین از نظر نوع داده، جزء پژوهش‌های ترکیبی محسوب می‌شود. در بخش کیفی با مشارکت ۱۶ نفر از متخصصان و با استفاده از تحلیل های فراترکیب و دلفی اقدام به شناسایی مولفه‌ها و شاخص‌های تقویت کننده سکوت سازمانی حسابرسان داخلی گردید. بر مبنای تحلیل تفسیری/ساختاری فرآگیر با مشارکت ۲۰ نفر از حسابرسان داخلی شرکت‌های بورس اوراق بهادار تهران، تلاش شد تا طیفی از تأثیرگذارترین شاخص‌های ایجاد کننده سکوت حسابرسان داخلی تا کم اثرترین این شاخص‌ها در قالب مدل پژوهش، اولویت بندی شوند و روابط آن‌ها براساس مقایسه‌های ماتریسی مورد بررسی قرار گیرد. نتایج پژوهش نشان داد، از میان ۱۹ شاخص اوایله در تحلیل فراترکیب، تعداد ۱۵ شاخص طی دو مرحله تحلیل دلفی به حد کفايت نظری رسیدند و بر مبنای تحلیل تفسیری/ساختاری مشخص شد، دو شاخص تناسب ادراکی حرفة حسابرسی داخلی و تعارض نقش بین استانداردها به عنوان تأثیرگذارترین علل ایجاد کننده سکوت حسابرسان داخلی تعیین شدند. نتایج این پژوهش می‌تواند به افزایش سطح اثربخشی کارکردهای حسابرسان داخلی منجر شود و شناخت رفتاری آنان در مسیر کارکردهای حرفاء را به همراه داشته باشد.

**واژه‌های کلیدی:** سکوت حسابرسان داخلی، عوامل ساختاری، عوامل مدیریتی، عوامل فردی.

**طبقه بندی موضوعی:** M40، M39.

10.22051/JERA.2020.31813.2695 DOI.<sup>۵</sup>

۶. دانشجوی دکتری، گروه حسابداری، واحد شاهروود، دانشگاه آزاد اسلامی، شاهروود، ایران، (a\_ebrahimi@jdm.ac.ir).

۷. دانشیار، گروه حسابداری، واحد بندرگز، دانشگاه آزاد اسلامی، بندرگز، ایران، (Mehdi.safari83@yahoo.com).

۸. استادیار، گروه حسابداری، واحد شاهروود، دانشگاه آزاد اسلامی، شاهروود، ایران، (Hasan.valiyan@yahoo.com).

<https://jera.alzahra.ac.ir>

## مقدمه

نتایج فعالیت‌های منابع انسانی و عملکرد آن‌ها یکی از عناصر حیاتی در موفقیت سازمانی محسوب می‌شود و کیفیت این نتایج، به نوعه خود عملکرد سازمانی را تحت تأثیر قرار می‌دهد (موسوی‌شیری و همکاران، ۱۳۹۸). در این عرصه کارکنان که منبع اصلی تغییر و یادگیری و خلاقیت در شرکت‌ها هستند، باید بدون ترس اطلاعات خود را با دیگران به اشتراک بگذارند (فهامی و همکاران، ۱۳۹۸). پرهیز عمدى آن‌ها از تسهیم دانش و ایده‌های خود درباره مسائل مرتبط با عملکردهای شرکت‌ها، به دلیل شرایط سکوتی که در ساختارهای شرکت حاکم است، به مرور تبدیل به رویه مبتنی بر سکون زدگی خواهد شد. در واقع سکوت پدیده‌ای جمع‌گرایانه محسوب می‌شود که افراد به دلیل فشارهای واردۀ بر آن‌ها، تمایلی به مشارکت در فرآیندهای اثربخش سازمان از خود نشان نمی‌دهند (نلسون و پرئول، ۲۰۱۸).

یکی از این گروههایی که بر حسب ویژگی‌های حرفه‌ای باید مستقل باشند، اما طبق چارچوب‌های ساختاری زیرنظر مدیریت شرکت‌ها فعالیت می‌نمایند، حسابرسان داخلی هستند که احتمال بروز سکوت سازمانی در آن‌ها محتمل می‌باشد (خلیل و همکاران، ۲۰۱۸) چراکه طبق نظام راهبری شرکتی و مصوب سال (۱۳۹۱) سازمان بورس اوراق بهادار و سایر نهادهای نظارتی، حسابرسان داخلی بازوی مشورتی و اجرایی هیأت مدیره هستند و فعالیت آن‌ها زیر نظر مدیریت ارشد الزاماً خالی در حفظ استقلال حسابرسان داخلی ایجاد نمی‌کند، اما زمانی که مدیران عامل براساس حیطه اختیارات ساختاری خود بر آن‌ها فشار وارد نمایند، احتمال بروز سکوت وجود دارد. به عبارت دیگر، حسابرسان داخلی از یک سو، ممکن است با موقعیت‌هایی مواجه شوند که باوجود تحت فشار قرار گرفتن از جانب مدیریت ارشد، تحت اصول اخلاق حرفه‌ای مجبور به بی‌پرده سخن‌گفتن شوند، اما از سوی دیگر به دلیل قرار گرفتن در زیرمجموعه ساختاری یک شرکت و فشارهای واردۀ بر آن‌ها، مجبور به عملکردهایی تحت هدایت مدیر عامل باشد (روسی، ۲۰۱۳). شواهد قبلی نشان داده است که حسابرسان درون سازمانی در مقایسه با حسابرسان مستقل بهتر می‌توانند تقلب و فساد را شناسایی نمایند (هالبونی، ۲۰۱۵؛ جیالاکشمی و همکاران، ۲۰۰۵). باوجود این، همچنان حسابرسان داخلی نسبت به افشا‌های انحراف و یا تقلب در صورت‌های مالی، یا بی‌تمایل هستند و یا جرأت لازم را برای این کار ندارند (خلیل و همکاران، ۲۰۱۸).

در راستای بیان اهمیت این پژوهش می‌توان از دو منظر مباحث را مورد بررسی قرار داد. از منظر پژوهشی به عنوان اهمیت علمی باید بیان نمود، تعداد زیادی از تحقیقات نشان داده‌اند که به دلیل تداخل

فعالیت‌های حسابرسی در محیط مدیریتی شرکت‌ها، حرفه حسابرسی داخلی احتمالاً تحت تأثیر و نفوذ تصمیم‌های مدیریت قرار می‌گیرند و این موضوع را می‌توان دلیل مهم بر وجود سکوت حسابرسان در راستای انجام حرفه‌ای کار خود دانست (کارسیماتیس و ورتلی، ۲۰۱۳؛ جیمز، ۲۰۰۳؛ خلیل و همکاران، ۲۰۱۶). به عبارت دیگر، وجود فشارهای منفعت‌طلبانه از جانب مدیران باهدف پوشش نقض عملکردهای مدیریتی، باعث خواهد شد تا فشار روانی زیادی بر حسابرسان داخلی تحمیل شود و این موضوع منجر به انحطاط کار راهه شغلی و خارج شدن از مسیر فعالیت‌های اصلی می‌گردد. همچنین کیل و همکاران (۲۰۱۰) دلیل سکوت حسابرسان داخلی را عواملی همچون ترس از دست دادن شغل، تنزیل و فشار شغلی یا نمودن، عواملی که بدلیل ویژگی‌های مدیریتی و ساختاری بر حسابرسان داخلی تحمیل می‌شود و باعث می‌گردد تا در مسیر کار راهه حرفه‌ای خود، دست به سکوت بزنند. براین مبنای شناخت علمی علل کاهنده سکوت حسابرسان داخلی باتوجه به اینکه پژوهشی در حوزه پژوهش‌های داخلی به این موضوع نبرداخته است و آن را مورد واکاوی قرار نداده، می‌تواند باتوجه به نقشی که در ارتقای سطح شفافیت‌های مالی بر عهده دارند، به همسویی بیشتر بین اطلاعات افشا شده با اظهارنظر حسابرسان منجر گردد (نیکبخت و قدس‌حسن‌آباد، ۱۳۹۷).

از طرف دیگر از منظر کاربردی و استاندارهای موجود باید یافای نمود، مطابق با رهنمود اجرایی ارزیابی کیفیت حسابرسی داخلی (۲۰۱۵) و دستورالعمل‌های مرتبط با این حوزه، هرچند حسابرسان داخلی با محیط‌های قانونی و فرهنگی متضاد در انجام کار خود مواجه هستند و در سازمان‌هایی با اهداف، اندازه، پیچیدگی و ساختار متفاوت کار می‌کنند، اما به لحاظ حرفه‌ای این افراد باید استقلال رفتاری و عملکردی خود را حفظ نمایند و فارغ از تمام فشارهای واردۀ اقدام به انجام عملکردهای خود نمایند. به عبارت دیگر، حتی باوجود این تفاوت‌ها و فشارهای وارد، حسابرسان داخلی ملزم به رعایت استانداردهای بین‌المللی رویه عمل حرفه‌ای حسابرسی داخلی (استانداردها) در انجام مسئولیت‌های خود می‌باشند (اخروی‌جووان و همکاران، ۱۳۹۷). با وجود رهنمودها و استاندارد عملیات حرفه‌ای حسابرسان داخلی، که به افشاء حقایق توسط حسابرسان داخلی در سازمان کمک می‌کند، صفرزاده و کریم‌داد (۱۳۹۹) معتقدند که ممکن است حسابرسان داخلی به دلیل حفظ موقعیت خود، در یافای حقایق با تعارض اخلاقی روبرو شوند که احتمالاً بروز رفتارهای محافظه‌کارانه را در پی خواهد داشت، لذا در جهت غلبه بر ترس و تهدید، باید به ارتقای شجاعت رفتاری و عملکردی همت نمایند. همچنین از آنجاییکه

در ایران مطابق با ماده دو دستورالعمل کنترل‌های داخلی، اثربخشی عملکردهای حسابرسی داخلی به عنوان یک هدف مالی از طریق سه شاخص قابل اتکابودن؛ مربوطبودن و به موقعبودن به دنبال ارتقای کیفیت گزارشگری مالی می‌باشد و از آنجاییکه مصوبه‌های همین ماده در قالب ده دستورالعمل، مسئولیت ارزیابی و نظارت بر کنترل‌های داخلی را بر عهده حسابرسان داخلی نموده است، از این رو بررسی سطح استقلال حسابرسان داخلی از منظر وجود آوابی حرفه‌ای به عنوان نقطه مقابل سکوت سازمانی، می‌تواند به عنوان یکی از کلیدهای راهبری شرکتی به افزایش سطح کیفیت گزارشگری مالی کمک نماید. لذا با توجه به اینکه مطالعات محدودی در زمینه عوامل مؤثر بر شجاعت اخلاقی و شکست سکوت حسابرس داخلی انجام شده است، و بر مبنای سطح وجود تاکیدهای قانونی و نهادی مبنی بر وجود کیفیت حسابرسی داخلی این پژوهش می‌تواند به شناخت بهتر، جهت کارکردهای رفتاری و عملکردی حسابرسان داخلی کمک نماید و باعث افزایش شفافیت‌های اطلاعاتی در قالب گزارشگری مالی گردد.

به عبارت دیگر، با توجه به اهمیت نقش کاهنده علل سکوت سازمانی حسابرسان داخلی در ارتقای سطح شفافیت‌های اطلاعات افشا شده، این پژوهش از طریق طراحی تفسیری گرایانه و ساختارمندانه‌ی عوامل تقویت کننده سکوت حسابرسان داخلی، که تحلیلی مبتنی بر ویژگی‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره می‌باشد، به دنبال شناخت طیفی از تأثیرگذارترین تا کم‌اثرترین این عوامل در مورد حسابرسان داخلی می‌باشد. نکته قابل ذکر از منظر نوآوری انجام این پژوهش این است که غربالگری پژوهش‌های مربوط با موضوع پژوهش نشان می‌دهد که پژوهشی با رویکرد بررسی همزمان واکاوی علل سکوت حسابرسان داخلی و تعمیم آن در سطح واقعیت‌های کاربردی، حداقل در داخل کشور انجام نشده است که براین مبنا این پژوهش می‌تواند ضمن افزایش سطح شناخت نهادهای نظارتی و آموزشی بر کارکردهای حسابرسان داخلی، در عین حال به افزایش سطح پویایی گزارشگری مالی شرکت‌ها باهدف افزایش سطح شفافیت‌های مالی کمک نماید.

## مبانی نظری

### سکوت سازمانی

وقتی اعضای سازمان ترجیح می‌دهند به جای طرح نظرات و دیدگاه‌های خود درباره مسائل سازمانی خاموشی را پیشه سازند و دم بر نیاورند، سکوت بر سازمان حاکم می‌شود (موریسون،

۲۰۱۱). خودداری آگاهانه از اظهار ایده‌ها، اطلاعات و عقاید مرتبط با کار (داین و همکاران، ۲۰۰۳) و بیان ارزیابی رفتاری، شناختی و اثربخش در موقعیت‌های سازمان، همان سکوت سازمانی است (پیندر و هارلوس، ۲۰۰۱). احساس نامنی کارکنان در بیان آزادانه نظرات و ایده‌های خودموجب می‌شود که کارکنان تصمیم به سکوت بگیرند. آنها اغلب زمانی که اطلاعات مهمی برای به اشتراک گذاری دارند، تمایلی به صحبت کردن با کسانی که در موضوع قدرت هستند (مدیران) و همکاران خود ندارند (داین و همکاران، ۲۰۱۳).

بنابراین، کارکنان ممکن است روزانه با این مسئله، مواجه شوند که آیا درمورد مسائل مهم سازمان محل کار خود صحبت کنند یا در سکوت باقی بمانند؟ (حکیمی، ۱۳۹۸). سکوت سازمانی پدیده‌ای دسته جمعی است که در آن مشارکت افراد در حل مسائل و مشکلات به شکل چشم‌گیری کاهش می‌یابد (فهمایی و همکاران، ۱۳۹۸). به طور کلی دو دسته اعتقاد در رابطه با علل تقویت کننده سکوت مطرح است. یکی آن است که صحبت کردن درباره مسائل سازمان، کار بیهوده‌ای است و دیگر اینکه صحبت کردن درباره مسائل سازمان به ضرر فرد است (بوگوسیان و استفانچن، ۲۰۱۳). در این چارچوب، سه نوع انگیزه در کارمندان (انگیزه‌های خودحافظتی، انگیزه کناره‌گیرانه، انگیزه دیگرخواهانه)، منجر به سه نوع سکوت (سکوت مطیع، سکوت تدافعی و سکوت نوع دوستانه) می‌شود. سکوت مطیع، به واسطه پذیرش شرایط و ادراک خودکارآمدی پایین در شرایط تغییر شکل می‌گیرد. درحالی که سکوت تدافعی نمایانگر ترس از ابراز اطلاعات و کتمان حقایق به منظور محافظت از خود و سکوت نوع دوستانه حاصل خودداری از ارائه اطلاعات محترمانه در راستای منافع سازمان و همدستی با سایر ذینفعان است (تلسون و پروئل، ۲۰۱۸).

### اهمیت عملکرد رفتار حسابرسان داخلی

مطابق با دستورالعمل کنترل‌های داخلی بورس اوراق بهادار تهران (۱۳۹۱) حسابرسان داخلی می‌بایست به بررسی و ارزیابی اثربخش بودن کنترل‌های داخلی پرداخته و نتایج آن را به کمیته حسابرسی و هیأت مدیره گزارش نمایند. در واقع حسابرسی داخلی ساز و کاری است که از طریق اطمینان بخشی نسبت به اثر بخش بودن کنترل‌های داخلی می‌تواند نقش با اهمیتی در ایجاد بستری مناسب برای پیشگیری از تقلب و سوء استفاده‌های مالی ایفا کند. مطابق با رهنمود اجرایی ارزیابی کیفیت حسابرسی داخلی (۲۰۱۵) حسابرسی داخلی در محیط‌های متنوع به لحاظ قانونی

و فرهنگی و برای سازمانهایی با اهداف، اندازه، پیچیدگی و ساختار متفاوت و توسط افراد درون یا برون سازمانی انجام می‌شود. با وجود این تفاوت‌ها، رعایت استانداردهای بین‌المللی رویه عمل حرفه‌ای حسابرسی داخلی (استانداردها) در انجام مسئولیت‌های حسابرسان داخلی و فعالیت حسابرسی داخلی الزامی است. با توجه به تصویب دستورالعمل کنترل‌های داخلی بورس اوراق بهادار در سال ۱۳۹۱ و تشکیل انجمن حسابرسان داخلی در همان سال دیری نیست که حرفه حسابرسی داخلی در ایران به شکلی جدی پا به عرصه ظهور گذاشته است.

در این راستا، انجمن حسابرسان داخلی (۲۰۱۵) در استاندارد ۲۰۶۰ اعلام نمود که، مدیر ارشد حسابرسی باید به طور دوره‌ای به مدیریت ارشد و هیئت‌مدیره درباره اهداف فعالیت حسابرسی داخلی، مسئولیت‌ها و عملکرد برنامه‌ها، گزارش دهنده، گزارشات همچنین باید شامل ریسک‌های حائز اهمیت، و مباحث کنترلی از جمله ریسک کلاهبراری، مباحث حاکمیتی و دیگر موضوعات مورد نیاز یا الزام آور از جانب مدیریت ارشد و هیئت‌مدیره، باشد (جووارنیتل و همکاران، ۲۰۲۰). همچنین تبصره‌های تأکیدی این انجمن در زمینه مخابره اطلاعات حساس در درون و بیرون زنجیره فرماندهی، مربوط به استاندارد حسابرسی داخلی، ۲۴۴۰، توضیح می‌دهد که در برخی از شرایط، حسابرس داخلی با معضل بازگویی اطلاعات به فردی بیرون زنجیره فرماندهی یا حتی بیرون از سازمان، مواجه می‌شود. این نوع بازگویی اطلاعات به «افشارگری» معروف است.

### تقابل شجاعت اخلاقی با سکوت حسابرسان داخلی

علیرغم مسئولیت اخلاقی و حرفه‌ای برای گزارش تقلب، حسابرسان داخلی همچنان با تضادهای اخلاقی به هنگام افشاء یافته‌های حسابرسی که می‌تواند تأثیرات زیانباری برای شغل‌شان داشته باشند، دست و پنجه نرم می‌کنند (خلیل و همکاران، ۲۰۱۶). در حقیقت، حسابرسان داخلی با دو منبع قدرت روبرو است: وسوسه‌های مالی مدیریت برای اغوای حسابرسان به منظور دور زدن قوانین و عدم افشاء تحریف و تقلب‌های شرکت و از جانب دیگر، بررسی حسابرسان مستقل نسبت به اظهارنظرهای انجام شده‌ی حسابرسان داخلی. در همین راستا، اوسوالد و همکاران (۲۰۱۲) باور دارند که ارائه رفتار اخلاقی حسابرسان داخلی جهت مقاومت در برابر خواسته‌های مدیران و پاسخگویی در برابر حسابرسان داخلی، مستلزم جرات و شجاعت اخلاقی است.

به عبارت دیگر تحت شرایط عدم تعادل قدرت، وجود شجاعت اخلاقی می‌تواند نابرابری‌ها را تعدیل کند (صرفزاده و کریم‌داد، ۱۳۹۹). شجاعت اخلاقی عبارت است از ابراز دیدگاه‌ها و ارزش‌های شخصی در مقابل فشارهای احتمالی از بیرون (لوپز و همکاران، ۲۰۰۳). وجود قدرت و اختیار یک فرد در مقابل فردی دیگر (مانند رئیس-مرئوس) باعث می‌گردد تا فرد دچار سرخودگی شود و اگر فرد توانایی کنترل قدرت‌های تحملی خارج از چارچوب‌های ساختاری را داشته باشد، عملکرد او می‌تواند در قالب شجاعت اخلاقی تعبیر می‌شود. بنابراین، رفتار شجاعت اخلاقی، به مثابه سپری در برابر اطاعت و تبعیت صرف بدون پشنونه استدلای از مقامات، عمل می‌کند (اسکیتکا، ۲۰۱۲) که این موضوع دقیقاً نقطه شکست سکوت سازمانی محسوب می‌شود. اهمیت شجاعت اخلاقی برای حسابرسان از منظر تئوری و تجربی توسط دانشگاهیان و دست اندر کاران تأیید شده است. در یک پژوهش کیفی، لیبی و ترون (۲۰۰۷) دریافتند که شجاعت اخلاقی یک فضیلت ابزاری است که نقش حائز اهمیتی را در افزایش قضاوت اخلاقی حسابرسان داخلی بازی می‌کند و عاملی برای تقابل با سکوت سازمانی محسوب می‌شود. به طور مشابه، نقش شجاعت اخلاقی در ترویج و ارتقاء شخصیت اخلاقی حسابرسان داخلی، در تحقیقات آمسترانگ و همکاران (۲۰۰۳) و خلیل و همکاران (۲۰۱۶)، بدیهی است. این محققین از مدل منسجم تصمیم‌گیری اخلاقی استفاده کرده و نشان دادند که چگونه شجاعت اخلاقی می‌تواند توانایی حسابرسان را به منظور داشتن قضاوت‌های اخلاقی، تعیین کند.

یافته‌های بدست آمده از مطالعه اکتشافی روزی (۲۰۱۲) از این دیدگاه‌ها حمایت می‌کند. وی گزارش داد که ۱۴ عضو کمیته حسابرسی که در سازمان‌های دولتی شهر کبک، کار می‌کنند، باور دارند که شجاعت یک ارزش ضروری است که حسابرسان داخلی باید برای بحث در زمینه موضوع مهم و حساس، دارا باشند تا براین مبنای قابلیت‌های لازم برای مقابله با سکوت سازمانی را دارا باشند. بنابراین، اعضای کمیته حسابرسی انتظار دارند که برای توصیف موضوعات، شجاعانه رفتار کنند به طوری که سایرین به کار و محتوى گزارشات حسابرسی، اعتماد نمایند. یافته‌های بدست آمده توسط روزی با یافته‌های بدست آمده توسط اورت و ترمبلی (۲۰۱۴)، همخوانی دارند. آن‌ها فضیلت‌های اخلاقی که سبب گردید تا کارکنان کوپر سینیا به طور اخلاقی رفتار کنند و تقلب‌های صورت گرفته را به روسا گزارش دهند را مورد شناسایی قرار دادند. اساسنامه شرکت کوپر سبب شد تا محققین چنین نتیجه گیری کنند که رفتار اخلاقی، پایه و اساس شجاعت و تاب آوری در مواجهه با تهدیدهای سکوت گونه تلقی می‌شود.

### پیشینه پژوهش

خلیل و همکاران (۲۰۱۸) پژوهشی تحت عنوان شکستن سکوت: پژوهشی تجربی براساس مشتقات شجاعت اخلاقی حسابرسان داخلی انجام دادند. نتایج پژوهش نشان داد که خودکارآمدی، انعطاف‌پذیری، حمایت در ک شده سرپرست و استقلال رفتاری، بر روی جرات اخلاقی حسابرسان داخلی تأثیر مثبت دارد. نلسون و پروئل (۲۰۱۸) پژوهشی تحت عنوان «آیا سکوت کلید طلایی دارد؟ واکنش شریک حسابرسی نسبت به اظهارنظر و مشارکت حسابرسان» انجام دادند. در این پژوهش که به صورت تحلیل سناریویی صورت پذیرفت، سه حالت رفتاری شریک حسابرسی در برابر حسابرسان در قالب کنترل، گروه و آزمون براساس تحلیل واریانس موردن بررسی قرار گرفتند. نتایج نشان داد واکنش‌های تعاملی شریک حسابرسی با حسابرسان باعث خواهد شد تا کارکردهای عملکردی حسابرسان با اثربخشی بیشتری همراه باشد و این موضوع سطح سکوت و محافظه کاری آنان در ارتباطات حسابرسی در قالب تیمهای حسابرسی را کاهش خواهد داد. صفرزاده و کریمداد (۱۳۹۹) پژوهشی تحت عنوان «بررسی عوامل مؤثر بر شجاعت اخلاقی حسابرسان داخلی» انجام دادند. جامعه آماری شامل حسابرسان داخلی عضو انجمن حسابرسان داخلی ایران در سال ۱۳۹۷ بوده و جهت جمع‌آوری داده‌ها از پرسش‌نامه خلیل و همکاران (۲۰۱۸) استفاده شده است. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که خودکارآمدی، انعطاف‌پذیری، حمایت و استقلال حسابرسان داخلی تأثیر مثبت و معنی‌داری بر شجاعت اخلاقی آنان دارد. هم‌چنین میزان شجاعت اخلاقی بین گروه‌های موردن بررسی متفاوت است. منتی و زمان (۱۳۹۸) پژوهشی تحت عنوان عوامل مؤثر بر اثربخشی حسابرسی داخلی انجام دادند. در این پژوهش تأثیر پنج عامل (صلاحیت و شایستگی حسابرسان داخلی، اندازه واحد حسابرسی داخلی در سازمان، تعامل و همکاری میان حسابرسان داخلی و مستقل، حمایت مدیریت از حسابرسان داخلی و استقلال حسابرسی داخلی) شامل ۲۹ معیار فرعی، بر اثربخشی حسابرسی داخلی موردن پژوهش قرار گرفته است. برای این منظور ۱۳۱ نفر از حسابرسان داخلی شرکت‌های دارای واحد حسابرسی داخلی فعال مورد پیمایش قرار گرفتند. از یکسو وضعیت اثربخشی واحد حسابرسی داخلی (به کمک ۱۵ معیار) از مشارکت کنندگان موردن پیمایش قرار گرفت و از سوی دیگر به کمک اطلاعات مرتبط با ویژگی‌های واحد حسابرسی داخلی آن‌ها موردن پرسش قرار گرفت. سپس ارتباط میان ویژگی‌های واحد حسابرسی داخلی (متغیرهای

مستقل) با میزان اثربخشی واحد حسابرسی داخلی (متغیر وابسته) موردنبررسی و آزمون قرار گرفت. نتایج تجزیه و تحلیل داده‌های گردآوری شده نشان می‌دهد که هر پنج بعد فوق، تأثیر مثبت و معناداری بر اثربخشی حسابرسی داخلی دارند.

باتوجه به پیشینه‌ی پژوهش ارائه شده، باید بیان نمود همانطور که مشخص است، کمتر پژوهشی در گذشته نسبت به طراحی مدل علل تقویت کننده سکوت سازمانی حسابسان داخلی اقدام نموده است و انجام این پژوهش ضمن پر نمودن خلاء نظری، می‌تواند از نظر کاربردی به توسعه کارکردهای حرفه‌ای حسابسان داخلی کمک نماید.

### روش پژوهش

هر پژوهش بر مبنای نتیجه؛ هدف و نوع داده از منظر روش شناختی از یکدیگر تفکیک می‌شود. براین مبنای این پژوهش از حیث نتیجه جزء پژوهش‌های توسعه‌ای محسوب می‌شود، زیرا مفاهیم مرتبط با سکوت حسابسان داخلی، از منظر تئوریک دارای چارچوب منسجمی در حیطه حسابداری نمی‌باشد و از آنجاییکه این پژوهش به دنبال بسط مبنای تئوریک این مفهوم، براساس شناسایی مولفه‌ها و گزاره‌ها از دل پژوهش‌های مشابه در حسابرسی است، از این منظر توسعه‌ای محسوب می‌شود. همچنین بر مبنای هدف، این پژوهش در زمرة پژوهش‌های توصیفی با هدف تشریح پدیده موردنظر در سطح حرفی حسابرسی داخلی قرار می‌گیرد. در نهایت به لحاظ منطق گردآوری داده‌ها از نوع استقراء-قیاسی است، چراکه در بخش کیفی ابتدا با انکا به رویکرد استقراء‌ای، مبنای تئوریک رفتار سکوت حسابسان داخلی را براساس غربالگری نظری مورد واکاوی قرار می‌دهد و سپس بر مبنای استقراء‌ای اقدام به تبیین مولفه‌ها و شاخص‌های شناسایی شده در جامعه هدف یعنی حسابسان داخلی شرکت‌های بورس اوراق بهادار می‌نماید.

در این پژوهش که یک پژوهش ترکیبی است، در بخش کیفی از فراتحلیل استفاده می‌شود. فراتحلیل شامل گام‌هایی برای رسیدن به مولفه‌ها و شاخص‌های می‌باشد که شاید مهمترین این گام‌ها، مراحل فرآیندی سندلوسکی و باروس (۲۰۰۸) باشد، طیفی از شناخت ریشه اصلی مسئله در قالب تدوین سوال پژوهش تا ارائه مدلی مشخص براساس شناسایی مولفه‌ها و شاخص‌ها از نتایج پژوهش‌های گذشته به واسطه مشارکت اعضای پانل را در بر می‌گیرد. سپس در بخش کمی از طریق تحلیل تفسیری ساختاری فرآگیر، تأثیر گذارترین شاخص‌های شناسایی شده در قالب یک مدل سلسله مراتبی تعیین می‌گردد. سپس براساس تحلیل دلفی به منظور تعیین

حد کفایت نظری باتوجه به دو معیار میانگین و ضریب توافق تلاش می شود تا شاخص ها مورد واکاوی رفت و برگشتی بین متخصصان قرار گیرد و در نهایت در بخش کمی از طریق تحلیل تفسیری-ساختاری فراگیر، لایه های شناسایی شده، در قالب الگویی اولویت بندی و از منظر میزان نفوذ و تأثیرگذاری تبیین می شوند.

همانطور که توضیح داده شد، ابزار پژوهش در بخش کیفی چک لیست های امتیازی برای انجام تحلیل ارزیابی انتقادی و چک لیست های ۷ گزینه ای مقایس لیکرت برای تعیین حد کفایت نظری بود و در بخش کمی ابزار پژوهش پرسشنامه های ماتریسی جهت بررسی مقایسه زوجی و غیرمستقیم شاخص های تأیید شده از مرحله تحلیل کیفی بود. در نهایت باید بیان نمود، روایی مولفه و شاخص های پژوهش براساس نسبت روایی محتوا بی سنجش شد که کلیه شاخص های پژوهش براساس روایی CVR مورد تأیید قرار گرفتند.

### جامعه آماری و روش نمونه گیری پژوهش

جامعه آماری این پژوهش شامل دو بخش است، یکی بخش کیفی و دیگری بخش کمی. در بخش کیفی جامعه هدف شامل پژوهش های موردنظر در رابطه با موضوع پژوهش و ۱۶ نفر از متخصصان حسابداری و مدیریت مالی در سطح دانشگاهی هستند که براساس فرآیند فراتحلیل، ارزیابی انتقادی و تحلیل دلخی در شناسایی مولفه ها و شاخص های محتوا بی مشارکت داشتند. به منظور انتخاب این افراد از شیوه نمونه گیری کیفی همگن در قالب اعضای گروه پانل استفاده شده است. در این روش نمونه گیری، محقق نمونه های خود را با هدف کسب دانش عمیق، متمرکز و با جزئیات زیاد از بین کسانی که این پدیده را تجربه کرده اند و می توانند اطلاعات زیادی را در اختیار پژوهشگر بگذارند، انتخاب می شوند (صادقی فسائی و ناصری راد، ۱۳۹۱). بدین منظور از طریق تعیین معیارهایی همچون پژوهش های انجام شده و سابقه آموزشی، این افراد انتخاب شدند و چک لیست های امتیازی برای آنها ایمیل گردید. اما در بخش کمی ۲۰ نفر از حسابرسان داخلی شرکت های بازار سرمایه که از روش دروازبان مطلع که یک روش نمونه گیری جهت انتخاب افراد کارآمد در پژوهش می باشد، مشارکت داشتند که باتوجه به الزام تحلیل های ساختاری-تفسیری فراگیر، این حد از جامعه آماری مورد قبول می باشد. چرا که هدف از مشارکت این جامعه تبیین نتایج بخش کیفی در شرکت های بورس اوراق بهادار تهران می باشد. در واقع از آنجاییکه روش تفسیری-ساختاری فراگیر یک تحلیل مبتنی بر تجزیه

سیستم‌های پیچیده در سطوح مشخصی است و می‌بایست براساس معیار مشخصی همچون تجربه یا دانش تخصصی توسط مشارکت کنندگان صورت پذیرد، که به دلیل عدم ایجاد انبوهی از پاسخ‌های نامفهوم، از پرسشنامه ماتریسی متقابل با مشارکت ۱۵ تا ۳۰ نفر صورت می‌گیرد. محققانی همچون سینگه و کنت (۲۰۱۴)؛ مالون (۲۰۱۱)؛ رامش و همکاران (۲۰۰۸) و آتری و همکاران (۲۰۱۳) حد مطلوب انتخاب تعداد نمونه را در بازه‌ی بین ۱۵ تا ۲۵ نفر پیش‌بینی نموده‌اند و مبنای انتخاب جامعه نمونه را روش نمونه‌گیری در دسترس باتوجه به فیلترهای منطبق با ماهیت پژوهش عنوان نمودند.

## یافته‌های پژوهش

### یافته‌های فراتحلیل و دلفی

به منظور انجام فراتحلیل ابتدا از طریق بانک‌های اطلاعاتی و مراجع پژوهشی استفاده شده است. بدین منظور و با اتکا به فرآیند تحلیل فراترکیب و دلفی، این پژوهش در این بخش به دنبال واکاوی مولفه‌ها و شاخص‌های مرتبط با سکوت حسابرسان داخلی می‌باشد. براین اساس ابتدا از طریق بانک‌های اطلاعات و مراجع پژوهشی زیر اقدام به استخراج پژوهش‌های مشابه در رابطه با موضوع پژوهش می‌شود.

**جدول (۱). پایگاه‌های بانک اطلاعات و مراجع رسمی پژوهشی**

بانک‌های اطلاعات خارجی	بانک‌های اطلاعات داخلی
Sciedencedirect	MAGRAN
Emeraldinsight	NOORSOFR
OnlineLierary	SID
aaajournals	کلیه نشریات علمی و پژوهشی مرتبط

تعدادی پژوهش‌های معتبر و قابل اتکا در بازه زمانی ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۹ و ۱۳۹۸ تا ۱۳۹۷ طبق پروتکل و فرآیند ارزیابی فراترکیب مشخص شدند. به عبارت دیگر به منظور یافتن مقاله‌ها و پژوهش‌های مشابه و با استفاده از پایگاه‌ها و مراجع پژوهشی فوق، اقدام به شناسایی پژوهش‌های مرتبط با هدف پژوهش شد. براساس غربالگری پژوهش‌ها مشخص شد، تعداد ۱۶ پژوهش می‌تواند به عنوان مبنای ارزیابی جهت تعیین مولفه‌ها و شاخص‌های علل سکوت حسابرسان داخلی مورد استفاده قرار گیرد. پس از این مرحله، در گام بعدی با اتکا به رویکرد استرلینگ

(۲۰۰۱) اقدام به دسته‌بندی و تفکیک مضامین در قالب مولفه‌ها و شاخص‌های سکوت حسابرسان داخلی شرکت‌های بورس اوراق بهادار تهران می‌شود. براساس این روش ابتدا ۱۶ پژوهش تأیید شده از طریق ۱۰ معیار روش ارزیابی انتقادی شامل اهداف پژوهش، منطق روش پژوهش، طرح پژوهش، نمونه‌برداری، جمع‌آوری داده‌ها، انعکاس‌پذیری، دقت تجزیه و تحلیل، بیان تئوریک و شفاف یافته‌ها و ارزش پژوهش به کمک ۱۶ نفر از خبرگان پژوهش، برای رسیدن به درک منسجم‌تر از نظر ماهیت پژوهش مورد برآش قرار می‌گیرند.

جدول (۲). فرآیند ارزیابی پژوهش‌های تأیید شده جهت تعیین مولفه‌ها و شاخص‌های پژوهش

ردیف	پژوهش‌های خارجی															
	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
هزینه ایجاد آنالیز (۳۴۹)																
هدف	۳	۲	۴	۳	۳	۳	۲	۳	۴	۳	۵	۵	۵	۳	۲	۱
روش	۳	۳	۵	۵	۴	۴	۳	۳	۴	۳	۵	۴	۴	۴	۲	۱
پژوهش	۴	۲	۴	۴	۲	۳	۲	۳	۳	۳	۴	۵	۳	۳	۲	۱
طرح	۴	۲	۴	۴	۲	۴	۳	۳	۴	۳	۴	۳	۴	۳	۲	۱
نمونه‌گیری	۴	۲	۴	۳	۳	۴	۳	۴	۲	۴	۴	۳	۴	۲	۳	۱
نحوه جمع‌آوری	۴	۲	۴	۴	۲	۴	۳	۳	۴	۳	۴	۳	۴	۳	۲	۱
تعیین یافته‌ها	۳	۳	۴	۳	۳	۳	۳	۴	۳	۲	۴	۵	۵	۴	۲	۱
اخلاقی	۴	۳	۴	۳	۲	۴	۲	۴	۴	۲	۳	۴	۴	۳	۲	۱
تحلیل آماری	۴	۲	۳	۳	۳	۴	۳	۳	۴	۳	۴	۵	۴	۳	۲	۱
قابلیت تئوریک	۳	۴	۴	۴	۲	۳	۳	۴	۳	۴	۴	۳	۴	۲	۲	۱
ارزش پژوهش	۳	۲	۵	۴	۳	۴	۳	۴	۴	۳	۵	۵	۵	۴	۳	۱
جمع	۳۵	۲۵	۴۳	۳۶	۲۹	۳۴	۲۷	۳۴	۳۷	۲۸	۴۲	۴۳	۴۱	۲۶	۲۳	۲۲

براساس نتایج این تحلیل مشخص شد، ۶ پژوهش، هظیمی‌آمر (۲۰۱۹)؛ برون و فاینینگ (۲۰۱۹)؛ بارلت و همکاران (۲۰۱۷)؛ بویل و همکاران (۲۰۱۵)؛ جوھی و همکاران (۲۰۱۳) و نیکبخت و قدس حسن‌آباد (۱۳۹۸) امتیاز لازم را کسب نکردند و به همین دلیل از دور بررسی خارج شدند. در ادامه با استفاده از روش استریلینگ (۲۰۰۱) اقدام به استخراج مضامین پژوهش می‌شود. براین اساس به منظور تعیین شاخص‌های سکوت حسابرسان داخلی سطح بازار سرمایه از روش امتیازی زیر استفاده می‌شود. بر مبنای این روش کلیه معیارهای فرعی استخراج شده از متن مقالات تأیید شده، در ستون جدول نوشته می‌شود و سپس در ردیف هر جدول نام محققان پژوهش‌های تأیید شده آورده می‌شود. بر مبنای استفاده از هر پژوهش‌گر از معیارهای فرعی نوشته شده در ستون جدول، علامت «☒» درج می‌شود، سپس امتیازهایی هر ☒ در ستون معیارهای فرعی، باهم جمع می‌شود و امتیازهای بالاتر از میانگین پژوهش‌های انجام شده، به عنوان مولفه‌های پژوهش انتخاب می‌شوند. براساس این تحلیل نیز مشخص شد، سه مولفه عوامل ساختاری؛ عوامل مدیریتی و عوامل فردی دارای بیشترین فراوانی از مجموع ۱۰ پژوهش تأیید شده، هستند و براین مبنای این پژوهش به عنوان معیارهای اصلی برای تعیین شاخص‌های سکوت حسابرسان داخلی مورد بررسی قرار می‌گیرند. سپس به منظور اطمینان از مولفه‌ها و شاخص‌های شناسایی شده از تحلیل دلفی برای رسیدن به نقطه اشباع تئوریک استفاده گردید. بدین منظور این شاخص‌ها برای نظرسنجی در قالب یک چک لیست ۷ گزینه‌ای در اختیار متخصصان قرار گرفت که جدول (۳) نتایج تحلیل دلفی را نشان می‌دهد.

جدول (۳). فرآیند تحلیل دلفی در گام اول

نتیجه	حذف	حذف	تأیید	ضریب توافق	میانگین	شاخص‌ها	مولفه‌ها
تأیید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۸۰	۵/۲۰	تعارض نقش بین استانداردها با تعریف جایگاه شغلی حسابرس داخلی	۶ ۵ ۴ ۳
تأیید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۷۵	۵/۱۰	عدم بکارگیری حسابرسان داخلی دارای صلاحیت و تجربه	
تأیید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۷۵	۵/۱۰	ضعف سیستم کنترل داخلی اثربخش	
حذف	<input checked="" type="checkbox"/>	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۴۰	۴	فقدان ساختاری دانش حسابرسی	
تأیید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۵۵	۵	فقدان وجود اهداف و برنامه‌های تضمین و بهبود کیفیت (QAIP)	

نتیجه	حذف	تأید	ضریب توافق	میانگین	شاخصها	مولفه‌ها
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۵۵	۵	سیاست‌های متصرکز در تصمیم‌گیری بدون دخالت حسابرس داخلی	
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۷۵	۵/۱۰	فقدان حمایت ادراک شده از جانب حسابرسان داخلی	
حذف	<input checked="" type="checkbox"/>	-	۰/۳۳	۳/۵۰	عدم پذیرش حسابرسان داخلی به عنوان یک جایگاه مستقل	نمایشگاهی
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۷۵	۵/۱۰	عدم اختصاص منابع جهت ارتقاء اثربخشی حسابرسی داخلی	نمایشگاهی
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۸۲	۵/۲۰	سبک رهبری آمرانه در سرکوب مشارکت حسابرسان داخلی	نمایشگاهی
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۵۵	۵	عدم دانش کافی در ارزیابی اثربخشی عملکردهای حسابرسی داخلی	نمایشگاهی
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۷۵	۵/۱۰	بی توجهی به استقلال حسابرسان داخلی و فشار نهادی	نمایشگاهی
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۸۲	۵/۲۰	عدم وجود اعتماد به نفس و عزت نفس حسابرسان داخلی	نمایشگاهی
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۷۵	۵/۱۰	ترس از بازخورد منفی بیان نظرات در چارچوب ساختار سازمانی	نمایشگاهی
حذف	<input checked="" type="checkbox"/>	-	۰/۲۸	۳	همال کاری منتعل و عدم تناسب شخصیت با حرفه حسابرسی داخلی	نمایشگاهی
حذف	<input checked="" type="checkbox"/>	-	۰/۴۰	۴	ابراز عقیده نمایشی صرفاً به منظور حفظ موقعیت کنونی	نمایشگاهی
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۷۵	۵/۱۰	وجود طرحواره همنوایی با جمع جهت نزدیک بودن به قدرت	نمایشگاهی
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۵۵	۵	خلاء تناسب ادراکی حرفه حسابرسی داخلی توسط حسابرس	نمایشگاهی
تأید	-	<input checked="" type="checkbox"/>	۰/۸۵	۵/۳۰	خلاء مهارت لازم به منظور ارائه نقش اثربخش در حسابرسی داخلی	نمایشگاهی

براساس تحلیل دلفی مشخص شد، ۴ شاخص حذف شدند، چراکه با توجه به اینکه براساس مقیاس لیکرت ۷ گزینه‌ای میانگین زیر ۵ را کسب نمودند است و ضریب توافق آن‌ها زیر ۰/۵ بوده است، براین مبنای حذف گردید و سایر شاخص‌ها مورد تأیید قرار گرفتند. مجدداً به منظور رسیدن به حد کفایت نظری، تحلیل دلفی انجام شد، که براین مبنای مشخص شد، تمامی شاخص‌ها

در دوم تحلیل دلفی تأیید شدند که نشان دهندهٔ نقطهٔ کفایت نظری شاخص‌های سکوت حسابرس داخلی می‌باشد. براساس مولفه‌ها و شاخص‌های تعیین شده، مدل مفهومی سکوت حسابرس داخلی به ترتیب زیر ارائه می‌شود:



شکل (۲). چارچوب محتوا/ای پژوهش

### یافته‌های تحلیل تفسیری ساختاری فراگیر

ابتدا به منظور شروع این تحلیل لازم است، شاخص‌های تأیید شده از مرحلهٔ تحلیل دلفی از T15 تا T1 کدگذاری شوند. در این مرحله ابتدا نظر ۲۰ نفر از حسابرسان داخلی شرکت‌های بازار سرمایه دربارهٔ رابطهٔ بین شاخص‌ها، مورد مقایسه قرار می‌گیرد. بدین منظور از شاخص «مد» استفاده می‌شود به گونه‌ای که از بین چهار گونه رابطهٔ ممکن بین شاخص‌ها، رابطه‌ای که بیشترین فرآوای را از نظر مخصوصان داشته باشد، در جدول نهایی منظور خواهد شد. برای تعیین نوع روابط پیشنهاد شده است که از نظر خبرگان و کارشناسان بر اساس تکنیک‌های مختلف مدل‌بیری، از جمله طوفان مغزی و تکنیک گروه اسمی و غیره استفاده شود (سنگه و همکاران، ۲۰۱۳). برای تعیین نوع رابطه می‌توان از نمادهای V (ارتباط سطر با ستون)، A (ارتباط ستون با سطر)، X (ارتباط متقابل بین سطر و ستون) و O (福德ان ارتباط بین سطر و ستون) استفاده می‌شود. براساس این تعاریف، ماتریس خودتعاملی ساختاری نهایی (SSIM) به شکل ذیل محاسبه می‌شود.

جدول (۴). ماتریس خود تعاملی ساختاری نهایی

	T15	T14	T13	T12	T11	T10	T9	T8	T7	T6	T5	T4	T3	T2	T1
T1	O	X	O	V	O	V	O	O	O	O	V	V	O	V	1
T2	O	A	O	V	O	V	O	O	O	V	X	V	O	1	
T3	V	O	V	A	V	A	O	V	O	V	A	A	1		
T4	V	O	V	A	X	A	V	O	V	V	A	1			
T5	O	A	O	V	V	V	O	O	O	V	1				
T6	V	O	V	A	A	O	V	V	O	1					
T7	A	A	A	O	A	A	A	A	A	1					
T8	O	A	O	O	A	O	X	1							
T9	W	O	O	O	A	O	1								
T10	O	O	O	X	O	1									
T11	V	O	V	O	1										
T12	O	O	O	1											
T13	X	A	1												
T14	O	1													
T15	1														

پس از تعیین روابط مفهومی براساس شاخص مد، خانهای که در آن نماد V قرار گرفته عدد ۱ و قرینه‌ی آن عدد ۰؛ خانهای که در آن نماد A قرار گرفته عدد ۰ و قرینه‌ی آن عدد ۱؛ خانهای که در آن نماد X قرار گرفته عدد ۱ و قرینه‌ی آن عدد ۰ و در نهایت خانهای که در آن نماد ۰ قرار گرفته عدد ۰ و قرینه‌ی آن عدد ۰ قرار داده می‌شود. سپس براساس این تعاریف، اقدام به تشکیل ماتریس دستیابی می‌شود. به عبارت دیگر، در این مرحله با تبدیل نمادهای روابط ماتریس ساختاری به اعداد صفر و یک بر اساس جدول زیر می‌توان ماتریس دستیابی را تشکیل داد.

جدول (۵). تشکیل ماتریس دستیابی

	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15
T1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0
T2	0	1	0	1	1	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0
T3	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	1
T4	0	0	1	1	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1
T5	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0
T6	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	1	0	1
T7	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
T8	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0
T9	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0
T10	0	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0
T11	0	0	1	1	0	1	1	1	1	0	1	0	1	0	1
T12	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0
T13	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	1
T14	1	1	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0
T15	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1

پس از تشکیل این ماتریس به منظور بررسی سایر بعد روابط غیرمستقیم بین شاخص‌ها که مزیت تحلیل تفسیری/ساختری فراگیر (TISM) نسبت به تفسیری/ساختری (ISM) است، استفاده می‌شود. به عبارت دیگر، به منظور ارتقای تحلیل ساختاری تفسیری به تحلیل ساختاری تفسیری فراگیر می‌باشد به طور کامل هر مقایسه زوجی را با پاسخ به سوال تفسیری ذکر شده در گام قبلی تفسیر نمود. برای مقایسه‌های زوجی  $i + n$  امین شاخص به صورت دو به دو با تمام عناصر از  $(i + 1)$  ام تا  $n$  ام مقایسه می‌گردد. برای هر ارتباط پاسخ به «Y» یا خیر «N» داده شده و در صورت پاسخ مثبت، دلیل آن یان می‌گردد. اما اگر پاسخ خیر «N» باشد، باید در مورد جفت متغیرهای مورد نظر مشارکت کنندگان باید اظهارنظر نمایند. به منظور تشکیل ماتریس خود تعاملی ساختاری «SSIM» مقایسه‌های زوجی شاخص‌های سکوت حسابرس داخلی در جدول (۱۳) ارائه شده است. برای مقایسه‌های زوجی  $i + n$  امین شاخص به صورت دو به دو با تمام عناصر از  $(i + 1)$  ام تا  $n$  ام مقایسه گردیدند. برای هر ارتباط پاسخ به «Y» یا خیر «N» داده شده و در صورت پاسخ مثبت، دلیل آن بیان می‌گردد. در اینصورت منطق تفسیری روابط زوجی به فرم پایه علمی منطقی تفسیری ارائه شده است. در این مرحله روابط به صورت ماتریس دستیابی به صورت « $-1$ » یا « $+0$ » وارد می‌شوند. خانه‌هایی که گزینه «Y» دارند، عدد ۱ و خانه‌هایی که گزینه «N» دارند عدد ۰ قرار داده می‌شود. در واقع، این ماتریس از تبدیل ماتریس خود تعاملی ساختاری به یک ماتریس دو ارزشی صفر و یک بدلست می‌آید.

جدول (۶). ماتریس دستیابی از نظر میزان انتقال پذیری ارتباط بین شاخص‌ها

	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15
T1	1	1	1*	1	1	1*	1*	1*	1*	1	1*	1	1*	1	1*
T2	0	1	1*	1	1	1	1*	1*	1*	1	1*	1	1*	0	1*
T3	0	0	1	1*	0	1	1*	1	1*	0	1	0	1	0	1
T4	0	0	1	1	0	1	1*	1*	1	0	1	0	1	0	1
T5	0	1	1	1	1	1	1*	1*	1*	1	1	1	1*	0	1*
T6	0	0	0	0	0	1	1*	1	1	0	0	0	1	0	1
T7	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
T8	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0
T9	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0
T10	0	0	1	1	0	1*	1	1*	1*	1	1*	1	1*	0	1*
T11	0	0	1*	1	0	1	1	1	1	0	1	0	1	0	1
T12	0	0	1	1	0	1	1*	1*	1*	1	1*	1	1*	0	1*
T13	0	0	0	0	0	0	1	1	1*	0	0	0	1	0	1
T14	1	1	1*	1*	1	1*	1	1*	1*	1*	1*	1*	1	1	1*
T15	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1

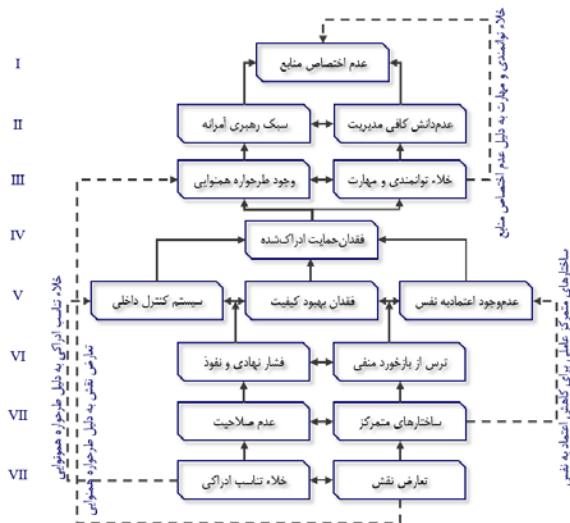
همانطور که در جدول فوق مشاهده می‌شود، نمادهای مفهومی اختصاص داده شده براساس شاخص مد، تبدیل به امتیاز ۰ و ۱ و  $1^*$  با توجه به تعریف روابط مفهومی به اعداد طبق جدول قبلی شده است. در ادامه به منظور تعیین روابط بین شاخص‌ها ابتدا باید مجموعه خروجی، مجموعه ورودی و عناصر مشترک را شناسایی نمود. نمره تعیین سطح و اولویت متغیرها مجموعه دستیابی و مجموعه پیش‌نیاز برای هر متغیر تعیین می‌شود.

مجموعه دستیابی هر متغیر شامل متغیرهای می‌شود که از طریق این متغیر می‌توان به آن‌ها رسید و مجموعه پیش‌نیاز شامل متغیرهای می‌شود که بر طبق آن‌ها می‌توان به این متغیر رسید. سپس اشتراکات مجموعه دستیابی و پیش‌نیاز همه عوامل تعیین می‌شود و در صورت یکسان بودن مجموعه دستیابی با مجموعه اشتراک آن عامل (عوامل) به عنوان سطح اولویت در نظر گرفته می‌شود. سطح اشاره به لایه‌های طراحی شده مدل نهایی دارد. برای به دست آوردن سایر سطوح باید سطح قبلی از ماتریس جدا گردند و فرآیند تکرار شود. پس از تعیین سطوح دوباره ماتریس دریافتی را به ترتیب سطوح مرتب کرده، ماتریس جدید، ماتریس محروم‌طی نامیده می‌شود. در این مرحله با استفاده از ماتریس دسترسی نهایی، مجموعه خروجی و ورودی برای هر متغیر به دست می‌آید. پس از تعیین عناصر خروجی، عناصر ورودی و عناصر مشترک، شاخصی که عناصر خروجی و عناصر مشترک یکسانی دارند، به عنوان اولین سطح و کم‌اثرترین شاخص‌های سکوت حسابرسان داخلی تعیین می‌شوند. پس از تعیین این سطح یعنی کم‌اثرترین شاخص‌های سکوت حسابرسان داخلی، آن شاخص را حذف می‌کنیم و اقدام به بررسی شاخص‌های یکسان عناصر ورودی و مشترک می‌نماییم، و آن را به عنوان سطح بعدی انتخاب می‌کنیم. این عملیات تا آنجا تکرار می‌شود که اجزای تشکیل دهنده تمام سطوح سیستم مشخص شوند.

جدول (۷). مجموعه شاخص خروجی، ورودی و عناصر مشترک شاخص‌ها

سطح	عناصر مشترک	شاخص ورودی	شاخص خروجی	اختصار
سطح هشتم	۱،۱۴	۱،۱۴	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۴،۱۵	T1
سطح هفتم	۲،۵	۱،۲،۵،۱۴	۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۵	T2
سطح پنجم	۳،۴،۱۱	۱،۲،۳،۴،۵،۱۰،۱۱،۱۲،۱۴	۳،۴،۶،۷،۸،۹،۱۱،۱۳،۱۵	T3
سطح پنجم	۳،۴،۱۱	۱،۲،۳،۴،۵،۱۰،۱۱،۱۲،۱۴	۱،۳،۴،۶،۷،۸،۹،۱۱،۱۲،۱۵	T4
سطح هفتم	۲،۵	۱،۲،۵،۱۴	۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۵	T5
سطح چهارم	۶	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۱۰،۱۱،۱۲،۱۴	۶،۷،۸،۹،۱۳،۱۵	T6
سطح اول	۷	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۴،۱۵	۷	T7
سطح دوم	۸،۹	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۴،۱۵	۷،۸،۹	T8
سطح دوم	۸،۹	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۴،۱۵	۷،۸،۹	T9
سطح ششم	۱۰،۱۲	۱،۲،۵،۱۰،۱۲،۱۴	۳،۴،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۵	T10
سطح پنجم	۳،۴،۱۱	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۱۰،۱۱،۱۲،۱۴	۳،۴،۶،۷،۸،۹،۱۱،۱۳،۱۵	T11
سطح ششم	۱۰،۱۲	۱،۳،۵،۱۰،۱۲،۱۴	۳،۴،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۵	T12
سطح سوم	۱۳،۱۵	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۴،۱۵	۷،۸،۹،۱۳،۱۵	T13
سطح هشتم	۱،۱۴	۱،۱۴	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۴،۱۵	T14
سطح سوم	۱۳،۱۵	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳،۱۴،۱۵	۷،۸،۹،۱۳،۱۵	T15

براساس این نتایج، شکل (۲) مدل پژوهش ارائه می‌شود.



شکل (۲). مدل علل تقویت‌کننده سکوت سازمانی حسابرسان داخلی

## بحث و نتیجه گیری

خطر تساهل حسابرسان داخلی همواره در قالب سایر تنوری‌ها و پژوهش‌های مشابه مورد بررسی قرار گرفته است اما به طور مشخص بر چگونگی احاطه شدن سکوت بر رفتار و عملکردهای حسابرسان داخلی به عنوان یکی از عوامل کاهنده استراتژی‌های منابع انسانی، تمرکز نشده است و این پژوهش در تلاش بود تا ضمنن شناسایی عوامل ایجاد‌کننده سکوت حسابرسان داخلی، طیفی از تأثیرگذارترین تا کم‌اثرترین این عوامل را در قالب مدل تفسیری/ساختاری فراگیر ارائه نماید. براساس نتایج بدست آمده مشخص گردید، تأثیرگذارترین شاخص‌های ایجاد‌کننده سکوت حسابرسان داخلی (لایه هشتم) در سطح بازار سرمایه دو شاخص خلاء تناسب ادراکی حرفه حسابرسی داخلی توسط حسابرس (T14) به عنوان شاخص عوامل فردی و تعارض نقش بین استانداردها با تعریف جایگاه شغلی حسابرس داخلی (T1) به عنوان شاخص عوامل ساختاری می‌باشد. حتی در لایه هفتم مدل طراحی شده نیز مشاهده می‌شود، عدم بکار گیری حسابرسان داخلی دارای صلاحیت و تجربه (T2) و ساختارها و سیاست‌های متصرک در تصمیم‌گیری بدون دخالت حسابرس داخلی (T5) به عنوان شاخص‌های عوامل ساختاری، براساس تحلیل‌های ماتریسی جایگذاری شده‌اند.

جدول (۱). نتایج حاصل از پژوهش و تطبیق با پژوهش‌های دیگر

دھانی سلطانی و همکاران (۱۳۹۱)	آذینا و جفنا (۱۴۰۰)	آذینا و همکاران (۱۴۰۰)	پیر و همکاران (۱۴۰۰)	گزاره‌ها	لایه			
✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	خلاه تناسب ادراکی حرفه حسابرسی داخلی توسط حسابرس	لایه
✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	عدم بکارگیری حسابسان داخلی دارای صلاحیت و تجربه	هشتم
✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	ساختارها و سیاست‌های متمرکز در تصمیم‌گیری	لایه
✗	✓	-	-	✓	✓	✓	تعارض نقش بین استانداردها با تعریف جایگاه شغلی حسابرس	هفتم

براساس تطبیق نتایج مشخص می‌گردد، دو لایه تأثیرگذار بر سکوت حسابسان داخلی دارای ۴ شاخص مهم هستند که با پژوهش‌هایی که از مرحله فراترکیب استخراج شدند، مورد تطبیق قرار گرفتند. در تحلیل این نتایج باید بیان نمود، عوامل ساختاری، یعنی ویژگی‌های فرآیندی و محتوایی تعریف در چارت سازمانی شرکت‌های بورس اوراق بهادار تهران، از زمان اجباری شدن بکارگیری حسابرسی داخلی یعنی اواسط سال ۱۳۹۱، کمان نقش حسابسان داخلی را به عنوان یک جایگاه مستقل از چارچوب‌های استراتژیک شرکت پذیرفته است و این موضوع به واسطه وجود ساختارهای متمرکز تصمیم‌گیری در شرکت‌ها مشهود است، جاییکه کمتر حسابسان داخلی به واسطه‌ی وجود تخصص و ویژگی‌های استقلال حرفه‌ای که دارند، نقش مشاوره‌ای و نظارتی خود بر عملکردهای شرکت قبل از افشای اطلاعات مالی را به نمایش می‌گذارند و به طور کلی ساختار پذیرای رویکردهای آنان می‌باشد. همچنین خلاه تناسب ادراکی در فرد به دلیل فقدان انگیزه‌های فردی که آن هم می‌بایست توسط محرك‌های ساختاری تقویت گردد، بسیار در این شغل به عنوان زیرمجموعه حسابرسی احساس می‌شود و حسابسان داخلی غالباً درکی از ویژگی‌های حرفه‌ای در این شغل ندارند و گاهما از طریق ادراکی، همسو با مدیریت به دلیل اولویت بخشیدن به منافع ای غیر از منافع حرفه حسابرسی، وظایف عملکردی خود را ایفا می‌نمایند. از طرف دیگر عدم بکارگیری حسابسان داخلی دارای صلاحیت علمی و تخصصی و تجربی در به عنوان کسانیکه خط مقدم شفافیت‌های مالی را در

شرکت‌ها مورد بررسی قرار می‌دهند، باعث می‌شود تا تعارض نقش بین استانداردها با جایگاه شغلی حسابرسان داخلی که می‌بایست مستقلانه و بدور از تلاش برای هرگونه فشار و نفوذی ایفای نقش نمایند، ایجاد گردد و باعث گردد تا کارکردهای اثربخش حسابرسان داخلی بر مبنای وجود سکوت ساختاری اعمال شده بر حسابرسان داخلی، کاهش یابد. این فشارها در لایه هفتم مدل به حدی است که حسابرسان داخلی بر حسب ویژگی‌های فردی خود، به دلیل ترس از دریافت بازخورد منفی مبنی بر ارائه رویکردهای تخصصی در قالب عملکردهای مالی قابل افشاء، ترجیح می‌دهند سکوت را در پیش گیرند و این موضوع می‌تواند ضمن سرکوب و ایجاد سرخوردگی شغلی در حسابرسان داخلی، باعث شود تا در مسیر کار راهه حرفة‌ای خود انگیزه‌های حرفة‌ای را از دست بدهد و این موضوع می‌تواند پیامدهای منفی در سطح شفافیت‌های بازار سرمایه ایجاد نماید. در واقع مدل طراحی شده نشان داد، عوامل مدیریت اگرچه در ایجاد سکوت حسابرسان داخلی نقش موثری دارند، اما نسبت به دو مولفه دیگر در جایگاه آخر قرار می‌گیرد که نشان می‌دهد تأثیر کمتری در ایجاد فضای سکوت حسابرسان داخلی دارد. به عبارت دیگر، باتوجه به اینکه مشخص شد، تعارض نقش بین استانداردها با تعریف جایگاه شغلی حسابرسان داخلی به عنوان یکی از مهمترین شاخص‌های ایجاد کننده‌ی سکوت سازمانی می‌باشد، پیشنهاد می‌شود نهادهای نظارتی و تدوین‌کننده‌ی استانداردهای حسابرسی همچون دیوان محاسبات و سازمان بورس اوراق بهادار با هدف افزایش سطح اثربخشی حسابرسان داخلی استانداردهای حسابرسی داخلی را براساس جایگاه شغلی حسابرسان داخلی در ساختارهای سازمانی شرکت‌ها تدوین نمایند تا براین اساس تناسب مناسب‌تری بین ویژگی‌های شغلی با کارکردهای حسابرسان داخلی وجود داشته باشد. تعیین دوره ارتقاء و ارزیابی‌های دوره‌ای حسابرسان داخلی؛ تعیین سطح توسعه‌ی نقش حسابرسان داخلی در دامنه و عمق کنترل نسبت به ریسک شرکت؛ تعیین سطح نظارت و کارکردهای حسابرسان داخلی در توسعه کنترل‌های داخلی شرکت‌ها و غیره به عنوان بخش از همسویی اصلاح استانداردها با شرح وظایف حسابرسان داخلی جهت کنترل تعارض در نقش و وظیفه می‌باشد. همچنین در راستای ایجاد تناسب ادراکی حسابرسان داخلی با ویژگی‌ها و ماهیت این حرفة به عنوان یکی دیگر از علل ایجاد کننده سکوت سازمانی حسابرسان داخلی، پیشنهاد می‌شود، آموزش‌های حسابرسان داخلی براساس تأکید بر حفظ استقلال آن‌ها در چارچوب‌های ساختاری شرکت‌ها توسط

نهادهای نظارتی و براساس گزراندن دوره‌های کوتاه‌مدت و میان‌مدت جهت کسب گواهینامه‌های معترض صورت پذیرد تا این طریق سطح هویت حرفه‌ای حسابرسان داخلی تقویت گردد و تناسب ادارکی منسجم‌تری بین کارکردهای حسابرسان داخلی با واقعیت‌ها صورت پذیرد.

در نهایت نیز پیشنهاد می‌شود، با استفاده از الزام‌های نهادی و همچنین از طریق تحریک انگیزشی، مدیران را در پذیرش جایگاه حسابرسان داخلی به عنوان عضوی مستقل از ساختارهای الزام‌آور آن‌ها، کمک نمایند تا حسابرسان داخلی زیربار فشار و نفوذ آنان دست به تساهل و تسامح نزنند و به طور مستقل و ظایف حرفه‌ای خود را پیگیری نمایند. لذا با توجه به فرآیند تحلیلی طی شده نتایج بدست آمده، برای پژوهش‌های آتی پیشنهاد می‌شود تا براساس تحلیل گروه‌های کانونی در قالب تحلیل کیفی/تعاملی (IQA) سطحی از ذهنیت‌های تفسیر گرایانه‌ی حسابرسان داخلی باهدف توسعه کارکردهای حرفه‌ای مورد بررسی قرار گیرد و محرک‌ها و پیامدهای رفتاری گزاره‌های شناسایی شده در قالب مدل مورد بررسی قرار گیرد.

**منابع**

- اخروی جوكان، ابوذر، رحیمیان، نظام الدین، قره‌داغی، مریم. (۱۳۹۷). عوامل مؤثر بر اثربخشی حسابرسی داخلی از دیدگاه اعضای کمیته حسابرسی، بررسی‌های حسابداری و حسابرسی، ۲۵(۲): ۳۱۱-۳۲۶.
- رحمانی، علی، محمودخانی، مهناز. (۱۳۹۸). تأثیر ذینفعان در ارزیابی اثربخشی حسابرسی داخلی در ایران، فصلنامه مطالعات حسابداری و حسابرسی، ۳۱(۳): ۲۳-۴۰.
- صفرزاده، محمدحسین، کریمداد، علیرضا. (۱۳۹۹). بررسی عوامل مؤثر بر شجاعت اخلاقی حسابرسان داخلی، دانش حسابداری مالی، ۷(۱): ۱۳۳-۱۵۵.
- فهامی، منیژه، محمودی، محمدتقی، شاه طالبی، بدرا. (۱۳۹۸). شناسایی عوامل سکوت سازمانی اعضا هیأت علمی دانشگاه‌ها در ایران: مطالعه کیفی، مجله علمی مدیریت فرهنگ سازمانی، ۱۷(۱): ۲۱-۴۴.
- متی، وحید، زمان، الهه. (۱۳۹۸). عوامل مؤثر بر اثربخشی حسابرسی داخلی، پژوهش‌های تجربی حسابداری، ۹(۲): ۲۴۷-۲۷۰.
- موسوی‌شیری، سید‌محمدود، یزدانی، مهدیه. (۱۳۹۶). نقش صدای حسابرس و رهبری تیم گرا سرپرست بر اثربخشی عملکرد حسابرسی، فصلنامه حسابداری مالی، ۹(۳۴): ۱۰۲-۱۲۳.
- نیکبخت، محمدرضا، قدس حسن‌آباد، مریم. (۱۳۹۷). عملکرد حسابرسی داخلی در ایران از دیدگاه مدیران حسابرسی داخلی: رویکرد کلاسیک نظریه بنیانی، دانش حسابداری و حسابرسی مدیریت، ۲۸(۲): ۱۸۷-۲۰۰.
- نیکبخت، محمدرضا، قدس حسن‌آباد، مریم. (۱۳۹۸). ارائه مدل ارزیابی عملکرد حسابرسی داخلی در ایران، پژوهش‌های تجربی حسابداری، ۹(۱): ۱۰۱-۱۲۱.
- هومن، حیدرعلی. (۱۳۹۷). راهنمای عملی فراتحلیل در پژوهش‌های علمی، انتشارات سمت.

**References**

- Abbott, L. J., Daugherty, B., Parker, S., & Peters, G. F. (2016). Internal audit quality and financial reporting quality: The joint importance of independence and competence. *Journal of Accounting Research*, 54(1): 3–40.
- Safarzadeh, M., Karimdad, A. (2020). The Drivers Affecting Internal Auditors' Moral Courage. *Journal of Financial Accounting Knowledge*, 7(1): 133-155. (In Persian)
- Alqudah, H., Amran, N. and Hassan, H. (2019). Factors affecting the internal auditors' effectiveness in the Jordanian public sector: The moderating effect of task complexity, *EuroMed Journal of Business*, 14(3): 251-273. <https://doi.org/10.1108/EMJB-03-2019-0049>

- Armstrong, M. B., Ketz, J. E., & Owesen, D. (2003). Ethics education in accounting: Moving toward ethical motivation and ethical behavior. *Journal of Accounting Education*, 21(1), 1–16.
- Bartlett, G. D., Kremin, J., Saunders, K., Wood, D. A. (2017). Factors Influencing Recruitment of Non-Accounting Business Professionals into Internal Auditing. *Behavioral Research in Accounting*, 29(1): 119-130. <https://doi.org/10.2308/bria-51643>
- Boyle, D. M., DeZoort, F. T., Hermanson, D. R. (2015). The Effects of Internal Audit Report Type and Reporting Relationship on Internal Auditors' Risk Judgments. *Accounting Horizons*, 29(3): 695-718. <https://doi.org/10.2308/acch-51110>
- Brown, T., Fanning, K. (2019). The Joint Effects of Internal Auditors' Approach and Persuasion Tactics on Managers' Responses to Internal Audit Advice. *The Accounting Review*, 94(4): 173-188. <https://doi.org/10.2308/accr-52295>
- Burke, R. J. (2013). Encouraging voice: Why it matters. In R. J. Burke & C. L. Cooper (Eds), *Voice and Whistleblowing in Organizations: Overcoming Fear, Fostering Courage, and Unleashing Candour.*, (pp. 3–71), Edward Elgar Publishing, 374
- Endaya, K., Hanefah, M. (2016). Internal auditor characteristics, internal audit effectiveness, and moderating effect of senior management, *Journal of Economic and Administrative Sciences*, 32(2): 160-176. <https://doi.org/10.1108/JEAS-07-2015-0023>
- Everett, J., & Tremblay, M. S. (2014). Ethics and internal audit: Moral will and moral skill in a heteronomous field. *Critical Perspectives on Accounting*, 25(3): 1-16.
- Fahami, M., Mahmoudi, M., Shahtalebi, B. (2019). Identification of Organizational Silence Factors in the Faculty Members of Universities of Iran: A Qualitative Study. *Organizational Culture Management*, 17(1): 21-44. (In Persian).
- Hazami-Ammar, S. (2019). Internal auditors' perceptions of the function's ability to investigate fraud, *Journal of Applied Accounting Research*, 20(2):134-153. <https://doi.org/10.1108/JAAR-09-2017-0098>
- Houman, H. A. (2018). Practical guide to Meta-Synthesis in scientific research, Samat Publications. (In Persian)
- Institute of Internal Auditors (IIA). (2015). Global Internal Audit Common Body of Knowledge (CBOK) Practitioner Study. The IIA Research Foundation. Altamonte Springs, FL: IIA. Available at: <http://www.theiia.org/CBOK>.
- Institute of Internal Auditors. (2015). strongly recommended: practice advisories, online at <https://na.theiia.org>
- Iyer, V. M., Jones, A., Raghunandan, K. (2018). Factors Related to Internal Auditors' Organizational-Professional Conflict, *Accounting Horizons*, 32(4):133-146. <https://doi.org/10.2308/acch-52139>
- Johl, K., Johl, S. K., Subramaniam, N., Cooper, B. (2013). Internal audit function, board quality and financial reporting quality: evidence from Malaysia, *Managerial Auditing Journal*, 28(9): 780-814. <https://doi.org/10.1108/MAJ-06-2013-0886>

- Journeault, M., Levant, Y., France Picard, C. (2020). Sustainability performance reporting: A technocratic shadowing and silencing, *Critical Perspectives on Accounting*, <https://doi.org/10.1016/j.cpa.2019.102145>
- Khelil, I., Hussainey, K., & Noubibigh, H. (2016). Audit committee–internal audit interaction and moral courage. *Managerial Auditing Journal*, 31(4–5): 403–433.
- Khelil, I., Hussainey, K., Noubibigh, H. (2017). Chief audit executives' perceptions of drivers of moral courage: Tunisian evidence. *International Journal of Accounting, Auditing and Performance Evaluation*.
- Khelill, I., Akroud, O., Hussainey, Kh., Noubibigh, H. (2018). Breaking the silence: An empirical analysis of the drivers of internal auditors' moral courage, *International Journal of Audit*, 22(2): 268-284. <https://doi.org/10.1111/ijau.12119>
- Lenz, R., Hahn, U. (2015). A synthesis of empirical internal audit effectiveness literature pointing to new research opportunities, *Managerial Auditing Journal*, 30(1): 5-33. <https://doi.org/10.1108/MAJ-08-2014-1072>
- Libby, T., & Thorne, L. (2007). The Development of a Measure of Auditors' Virtue. *Journal of Business Ethics*, 71(1): 89–99.
- Lopez, S. J., O'Byrne, K. K., & Petersen, S. (2003). Profiling courage. In S. J. Lopez, & C. R. Snyder (Eds.), *Positive psychology assessment: A handbook of models and measures* (pp. 185–197). Washington, DC: American Psychological Association.
- Menaty, V., Zaman, E. (2020). Internal Audit Effectiveness. *Empirical Research in Accounting*, 9(2), 247-270. (In Persian).
- Moosavi Shiri, S. M., Yazdani, M. (2017). The role of the auditor voice and team-oriented Leadership' supervisor on the effectiveness of the audit performance. *Quarterly financial accounting journal*, 9(34): 102-123. (In Persian).
- Nelson, M. W., Proell, Ch. A. (2018). Is Silence Golden? Audit Team Leader Reactions to Subordinates Who Speak Up “In the Moment” and at Performance Appraisal, *the Accounting Review*, 93(6): 281-300. <https://doi.org/10.2308/accr-52011>
- Nelson, M. W., Proell, Ch. A. (2018). Is Silence Golden? Audit Team Leader Reactions to Subordinates Who Speak Up “In the Moment” and at Performance Appraisal, *the Accounting Review*, 93(6): 281-300.
- Nikbakht, M., Ghods Hasan Abad, M. (2018). Internal audit function from the internal audit Managers view: Classical method of grounded theory. *Journal of Management Accounting and Auditing Knowledge*, 7(28), 187-200. (In Persian).
- Nikbakht, M., Ghods Hasan Abad, M. (2019). An Iranian Model of Internal Audit Performance Assessment. *Empirical Research in Accounting*, 9(1), 101-121. (In Persian)
- Okhravi Joghān, A., Rahimian, N., Gharehdaghi, M. (2018). Factors Affecting the Internal Audit Effectiveness in the Viewpoint of Audit Committee Members. *Accounting and Auditing Review*, 25(3), 311-326. (In Persian).
- Osswald, S., Frey, D., & Streicher, B. (2012). Moral courage. In E. Kals, & J. Maes (Eds.), *Justice and conflicts* (pp. 391–405). Berlin: Springer.

- Rahmani, A., Mahmoudkhani, M. (2019). Stakeholder's Effect on Evaluating the Effectiveness of the Internal Audit in Iran. *Accounting and Auditing Studies*, 8(31): 23-40. (In Persian).
- Roussy, M. (2012). Comment apprécier la compétence d'un auditeur interne? L'opinion des membres du comité d'audit. *Télescope*, 18(3): 33–51.
- Roussy, M. (2013). Internal auditors' roles: From watchdogs to helpers and protectors of the top manager, *Critical Perspectives on Accounting*, 24(7/8): 550-571. <https://doi.org/10.1016/j.cpa.2013.08.004>
- Skitka, J. L. (2012). Moral convictions and moral courage: Common denominators of good and evil. In M. Mikulincer, & P. R. Shaver (Eds.), *The social psychology of morality: Exploring the causes of good and evil* (pp. 349–365). Washington, DC: American Psychological Association.

#### COPYRIGHTS



© 2022 by the authors. License Alzahra University, Tehran, Iran.  
This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY-NC-ND 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>)